L'intellligence économique en France : Approche par l'analyse SWOT

©Aref JDEY Septembre 2005
http://vtech.canalblog.com

Les forces

- Les facteurs politiques
  - L'implication du gouvernement
    - Le rapport Martre 1994
      - #Premier document officiel
      - #Définition fondatrice de l'IE
      - #Le "rôle incitatif puissant" de l'Etat
    - #L'IE comme politique publique
      - #38 propositions
    - Le rapport Carayon 2003
      - #Coordination des actions
      - #Volonté de l'Etat
    - Nomination d'un Haut Responsable à l'Intelligence Economique
      - #Démarche d'intelligence territoriale
      - #9 régions pilotes
    - Application de l'intelligence économique aux territoires
  - #Rôle majeur de l'Etat
    #Portails d'informations, colloques, séminaires...
    #Quelques limites
  - La forte médiatisation
- Les facteurs économiques
  - #Poids national et régional prépondérant
    #Production d'IST---->vision prospective
    #Information scientifique
    #Information technique
  - Les pôles d'exellence
  - La diversité des acteurs
    - Etat : ADIT, DRIRE, DRRT, SGDN, DST…
    - Autres organismes institutionnels : CCI, Conseils régionaux, ARIST,Ubifrance…
    - Secteur privé : Prestations de conseils en IE, développement de solutions de veille et d'IE…
    - Autres : CIGREF, MEDEF, IHEDN, IHESI, SCIP, AFDIE
- Les facteurs scientifiques
  - #Harmonisation des formations d'IE
    #Sécurité
    #Management de l'information et des connaissances
  - Le référentiel de formation en intelligence économique
  - #Valorisation de la recherche
    #Développement technologique
    #Production-Consommation d'informations stratégiques
    #Développement d'une culture d'information
  - Les partenariats université-entreprise

Les faiblesses

- Les faiblesses organisationnelles
  - #Trop d'information tue l'information
    #Risque de confusion chez l'auditoire
    #Risque d'aversion pour les dirigeants
  - La multiplication des discours
  - #Gros investissements
    #Manque de communication et de coordination entre les différentes instances
    #Surabondance des actions en IE dans un même périmètre
  - La dispersion des initiatives
  - #Lourdeur de mise en place et de suivi
    #Charges très importantes
  - La discontinuité des actions lancées
- Les faiblesses liées à la culture d'information
  - Souvent liée au renseignement, à l'espionnage, avec une connotation militaire
  - Une vision obscure de l'intelligence économique
    - #Remise en cause du travail collaboratif, de la coopération...
      #Frein à la circulation et au partage de l'information
  - Les syndromes
    - Le syndrome du NIH
      - #Vision restrictive
      - #Trop de cloisonnement
      - #Difficulté d'adaptation
    - Le syndrome du nombrilisme
  - #Adoption de la solution du "tout technologique"
    #Processus logiciel
    #Opportunisme
  - Réduction de l'intelligence économique à la veille passive
    - #Réticences vis-à-vis du partage
      #Rigidité managériale
      #Culture du secret
      #Déficit de culture coopérative
  - Manque de travail collaboratif, de mutualisation et de partage de l'information
- Les faiblesses économiques
  - #Ressources très réduites
    #Absence d'adhésion
    #Absence de vision stratégique
  - Structure à forte concentration de PME/PMI
    - #Marché émergent
      #Offre très hétérogène
      #Absence de syndicat professionnel
  - Marché de l'intelligence économique non structuré
- Autres faiblesses
  - Vision partielle et auxiliaire
  - Manque de disponibilité des dirigeants
  - Inadéquation entre offre et demande
  - Sous exploitation des potentiels nationaux

Les menaces

- Les menaces internes
  - #Absence d'un texte juridique et d'une législation pénale à jour
    #Absence d'un droit des secrets d'affaires
  - Le vide juridique dans le législation française
    - #Naïveté française
      #Manque de vigilance
  - Inconscience vis-à-vis des risques informationnels
    - #Fuite de la matière grise
      #Manque d'expertises
    - La fuite des cervaux
- Les menaces externes
  - #Assurances, expertise comptable, audit, courtage
  - Le monopole anglosaxon
  - Les investissements étrangers

Les opportunités

- Les pôles de compétitivité
  - #Secteurs stratégiques et concurrentiels
    #Un besoin de managment stratégique de l'information
    #Création d'emploi en IE
    #Effet de synergie
- Les technologies clés
  - #Travail prospectif
    #Identification des domaines et technologies stratégiques
    #Développement des pratiques d'IE
- La création d'une fédération d'intelligence économique
  - #Promotion de la visibilité de l'IE
    #Améliorer l'image des métiers de gestion d'information stratégique
    #Volet éthique
- Les facteurs géopolitiques
  - #Italie-Espagne
    #Pays du Maghreb
    #Modèle francophone de l'IE

Propositions et recommandations

- Propositions en amont de la démarche d'intelligence économique
  - La sensibilisation
    - Les volets de la sensibilisation
      - #Protection et sûreté du patrimoine matériel et immatériel
        #Notion du risque
      - La sécurité économique
      - #Participation active du personnel
        #Forces et faiblesses de l'organisation
      - Les volets stratégiques et concurrentiels
      - #Brevets
        #RD
      - La propriété industrielle
      - #Lobbying, sécurité, analyse...
    - Les actions de sensibilisation
      - Workshops thématiques
      - #Meilleures pratiques
        #Freins et solutions
      - retours d'expérience
      - #Wargaming
        #Competitive mapping
      - Techniques de management stratégique
  - Le diagnostic
    - Les secteurs stratégiques
      - #Détermination des priorités
        #Meilleure optimisation
    - Les besoins en intelligence économique
      - #Annuaire officiel d'IE
        #Site fédérateur
        #Labellisation des formations en IE
  - La visibilité de l'offre de l'intelligence économique
    - #KM et IE
      #Alimente la démarche d'IE en conaissances
      #Meilleures pratiques cognitives
  - La veille cognitive
- Propositions en aval de la démarche d'intelligence économique
  - Structures de l'intelligence économique
    - #Coordination et supervision
      #Benchmarking des pratiques internationales
      #Travail de prospective
    - Centre national d'intelligence économique
      - #Par secteurs, structure, emplacement géographique
        #Source d'échanges informationnels
        #Mission de sensibilisation
    - Clubs thématiques d'intelligence économique
      - #Être maître de son destin
        #Garder un avantage compétitif
        #Structures d'anticipation
        #Préparation des plans de crise
    - Structures de lobbying et de gestion de crises
  - #Mutualisation des ressources d'information
    #Mutualisation des compétences
  - Mutualisation et travail collaboratif
  - Autres recommandations
    - #ROI
      #Succes story
      #Identification d'opportunités
      #Détection de menaces
    - Meilleure présentation et valorisation
      - #Amélioration de l'efficacité
        #Augmentation du capital immatériel
        #Fertilisation
    - Suivi et feed-back